

# NOVIEMBRE

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - [www.febor.coop](http://www.febor.coop)



**¡Contamos contigo, cuenta con nosotros!**

**FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

<u>Activos</u>	<u>Noviembre 2025</u>	<u>%</u>	<u>Noviembre 2024</u>	<u>%</u>	
<b>Activo corriente</b>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.962,57	6,7%	5.631,37	3,0%	7.331,21
Caja	296,56	0,2%	337,80	0,2%	(41,24)
Bancos	11.609,68	6,0%	3.811,82	2,1%	7.797,86
Efectivo restringido y con destinación específica - Fo	1.056,33	0,5%	1.481,75	0,8%	(425,42)
Inversiones	13.699,72	7,1%	12.727,76	6,9%	971,96
Fondo de liquidez	11.677,48	6,0%	10.685,20	5,8%	992,28
Inversiones en acciones	20,00	0,0%	40,00	0,0%	(20,00)
Inversiones contabilizadas a costo amortizado	2.002,24	1,0%	2.002,56	1,1%	(0,32)
<b>Cartera de créditos</b>	<b>6.440,98</b>	<b>3,3%</b>	<b>6.776,72</b>	<b>3,7%</b>	<b>(335,74)</b>
Cartera con libranza - corriente	3.616,31	1,9%	3.642,00	2,0%	(25,69)
Cartera sin libranza - corriente	1.103,85	0,6%	1.232,96	0,7%	(129,11)
Cargos no diferidos TC	8,14	0,0%	1,59	0,0%	6,54
Intereses cartera asociados	875,43	0,5%	972,04	0,5%	(96,61)
Créditos a empleados	475,23	0,2%	556,01	0,3%	(80,78)
Intereses créditos a empleados	0,18	0,0%	0,18	0,0%	0,00
Convenios por cobrar	388,23	0,2%	385,41	0,2%	2,82
Deterioro de convenios	(26,38)	(0,0%)	(13,47)	(0,0%)	(12,92)
<b>Avances y Anticipos Entregados</b>	<b>90,77</b>	<b>0,0%</b>	<b>80,16</b>	<b>0,0%</b>	<b>10,61</b>
Anticipos proveedores	90,77	0,0%	80,16	0,0%	10,61
<b>Cuentas por cobrar y otras</b>	<b>2.086,41</b>	<b>1,1%</b>	<b>1.880,61</b>	<b>1,0%</b>	<b>205,79</b>
Comisiones convenios	37,05	0,0%	9,72	0,0%	27,33
Asociados	259,83	0,1%	182,34	0,1%	77,48
Deterioro otras cuentas por cobrar	(129,72)	(0,1%)	-	0,0%	(129,72)
Deudores patronales y empresas	1.919,25	1,0%	1.688,55	0,9%	230,70
<b>Activos por Impuestos</b>	<b>152,78</b>	<b>0,1%</b>	<b>161,02</b>	<b>0,1%</b>	<b>(8,24)</b>
Anticipos impuestos	152,78	0,1%	161,02	0,1%	(8,24)
<b>Total activo corriente</b>	<b>35.433,24</b>	<b>18,2%</b>	<b>27.257,63</b>	<b>14,7%</b>	<b>8.175,60</b>
<b>Activo no corriente</b>					
Inversiones	774,54	0,4%	779,22	0,4%	(4,68)
Aportes sociales en entidades economía solidaria	927,26	0,5%	900,95	0,5%	26,31
Aportes en otras entidades	6,18	0,0%	6,18	0,0%	-
Deterioro (provisión) inversiones	(158,91)	(0,1%)	(127,91)	(0,1%)	(30,99)
<b>Cartera de créditos</b>	<b>153.370,01</b>	<b>79,0%</b>	<b>153.167,15</b>	<b>82,6%</b>	<b>202,86</b>
Cartera con libranza - no corriente	118.910,79	61,2%	114.563,39	61,8%	4.347,41
Cartera sin libranza - no corriente	46.187,43	23,8%	49.054,91	26,5%	(2.867,48)
Deterioro (provisión) - cartera	(7.644,13)	(3,9%)	(6.881,63)	(3,7%)	(762,50)
Deterioro (provisión) - intereses cartera	(337,63)	(0,2%)	(446,63)	(0,2%)	109,01
Deterioro general (provisión) - cartera	(3.746,46)	(1,9%)	(3.122,89)	(1,7%)	(623,57)
<b>Activos Materiales - PPYE</b>	<b>4.640,78</b>	<b>2,4%</b>	<b>4.236,77</b>	<b>2,3%</b>	<b>404,01</b>
Terrenos	2.825,34	1,5%	628,85	0,3%	2.196,49
Edificaciones	1.807,82	0,9%	3.501,03	1,9%	(1.693,40)
Muebles y equipo de oficina	219,49	0,1%	227,65	0,1%	(8,16)
Equipo de computo y comunicación	1.109,49	0,6%	942,79	0,5%	166,70
Maquinaria y Equipo	48,79	0,0%	48,79	0,0%	-
Depreciación acumulada	(1.369,94)	(0,7%)	(1.112,34)	(0,6%)	(257,61)
<b>Otros activos</b>	<b>30,90</b>	<b>0,0%</b>	<b>8,76</b>	<b>0,0%</b>	<b>22,14</b>
Otros activos	30,90	0,0%	8,76	0,0%	22,14
<b>Total activo no corriente</b>	<b>158.816,23</b>	<b>81,8%</b>	<b>158.191,89</b>	<b>85,3%</b>	<b>624,34</b>
<b>Total activos</b>	<b>194.249,47</b>	<b>100,0%</b>	<b>185.449,53</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.799,94</b>

Juan Pablo Vélez Goez  
Representante Legal

Edna Natali Malagon Sierra  
Contadora  
TP 167503-T

Luis Javier Rodriguez Rodriguez  
Revisor Fiscal  
Delegado por Funservicoop  
TP 63537-T

(Esta información ha sido tomada de los libros oficiales de contabilidad).

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop

Pasivos	Noviembre 2025		Noviembre 2024		
		%		%	
<b>Pasivo corriente</b>					
<b>Depósitos</b>	<b>71.292,46</b>	<b>36,7%</b>	<b>65.187,85</b>	<b>35,2%</b>	<b>6.104,60</b>
Depósitos de ahorros - corriente	69.653,96	35,9%	62.636,17	33,8%	7.017,80
Intereses depósitos - corriente	1.638,50	0,8%	2.551,69	1,4%	(913,19)
<b>Cuentas por Pagar y Otras</b>	<b>2.968,92</b>	<b>1,5%</b>	<b>2.724,64</b>	<b>1,5%</b>	<b>244,28</b>
Costos y gastos por pagar	392,90	0,2%	157,80	0,1%	235,10
Proveedores	10,17	0,0%	78,11	0,0%	(67,94)
Contribuciones y afiliaciones	70,00	0,0%	68,40	0,0%	1,60
Retenciones y aportes laborales	74,72	0,0%	62,93	0,0%	11,80
Exigibilidades por servicios de recaudo	624,21	0,3%	523,04	0,3%	101,17
Remanentes	1.796,92	0,9%	1.834,35	1,0%	(37,44)
<b>Pasivos Por Impuestos Corrientes</b>	<b>153,17</b>	<b>0,1%</b>	<b>150,93</b>	<b>0,1%</b>	<b>2,24</b>
Gravamen de los movimientos financieros	18,47	0,0%	12,16	0,0%	6,31
Retención en la fuente	0,96	0,0%	1,89	0,0%	(0,93)
Pasivo impuestos corrientes	133,75	0,1%	136,89	0,1%	(3,14)
<b>Fondos Sociales y Mutuales</b>	<b>332,12</b>	<b>0,2%</b>	<b>109,25</b>	<b>0,1%</b>	<b>222,87</b>
Fondo social de educación	151,26	0,1%	17,96	0,0%	133,30
Fondo social de solidaridad	112,65	0,1%	23,08	0,0%	89,57
Fondo social de recreación	2,08	0,0%	2,08	0,0%	-
Fondo de bienestar social	0,13	0,0%	0,13	0,0%	-
Fondo social para texto y útiles	24,34	0,0%	24,34	0,0%	-
Fondo para subsidio	41,65	0,0%	41,65	0,0%	-
<b>Otros Pasivos</b>	<b>538,71</b>	<b>0,3%</b>	<b>358,28</b>	<b>0,2%</b>	<b>180,42</b>
Beneficios a empleados a corto plazo	456,38	0,2%	256,99	0,1%	199,40
Ingresos anticipados	82,33	0,0%	101,30	0,1%	(18,97)
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>75.285,38</b>	<b>38,8%</b>	<b>68.530,95</b>	<b>37,0%</b>	<b>6.754,42</b>
<b>Pasivo no corriente</b>					
<b>Depósitos</b>	<b>55.483,62</b>	<b>28,6%</b>	<b>58.543,36</b>	<b>31,6%</b>	<b>(3.059,74)</b>
Depósitos de ahorros - no corriente	52.488,62	27,0%	54.937,15	29,8%	(2.448,54)
Interes Depositos No Corriente	2.995,01	1,5%	3.606,21	1,9%	(611,20)
<b>Otros Pasivos</b>	<b>1.128,03</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.166,14</b>	<b>0,6%</b>	<b>(38,11)</b>
Beneficios pos-empleo	1.128,03	0,6%	1.166,14	0,6%	(38,11)
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>56.611,66</b>	<b>29,1%</b>	<b>59.709,51</b>	<b>32,2%</b>	<b>(3.097,85)</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>131.897,03</b>	<b>67,9%</b>	<b>128.240,46</b>	<b>69,2%</b>	<b>3.656,57</b>
<b>Patrimonio</b>					
<b>Capital Social</b>	<b>37.224,42</b>	<b>19,2%</b>	<b>33.592,07</b>	<b>18,1%</b>	<b>3.632,35</b>
Aportes ordinarios	17.224,42	8,9%	13.592,07	7,3%	3.632,35
Aportes sociales mínimos no reducibles	20.000,00	10,3%	20.000,00	10,8%	-
<b>Reservas</b>	<b>18.329,54</b>	<b>9,4%</b>	<b>17.710,65</b>	<b>9,6%</b>	<b>618,89</b>
Reserva protección de aportes	18.329,54	9,4%	17.710,65	9,6%	618,89
<b>Excedentes o pérdidas</b>	<b>4.461,40</b>	<b>2,3%</b>	<b>4.072,36</b>	<b>2,2%</b>	<b>389,04</b>
Excedentes del ejercicio	3.310,57	1,7%	2.921,53	1,6%	389,04
Resultados acumulados por adopción por primera vez:	1.150,83	0,6%	1.150,83	0,6%	-
<b>Otro Resultado Integral</b>	<b>2.337,07</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.833,99</b>	<b>1,0%</b>	<b>503,09</b>
Por revaluación de propiedad planta y equipo	2.253,25	1,2%	1.750,17	0,9%	503,09
Por revaluación de pppe terreno	693,60	0,4%	190,52	0,1%	503,09
Por revaluación de pppe edificios	1.559,65	0,8%	1.559,65	0,8%	-
Inversiones medidas a valor razonable	83,82	0,0%	83,82	0,0%	-
<b>Total patrimonio</b>	<b>62.352,43</b>	<b>32,1%</b>	<b>57.209,06</b>	<b>30,8%</b>	<b>5.143,37</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>194.249,47</b>	<b>100,0%</b>	<b>185.449,53</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.799,94</b>

Juan Pablo Vélez Goetz  
Representante Legal

Edna Natali Malagon Sierra  
Contadora  
TP 167503-T

Luis Javier Rodriguez Rodriguez  
Revisor Fiscal  
Delegado por Funservicoop  
TP 63537-T

(Esta información ha sido tomada de los libros oficiales de contabilidad).

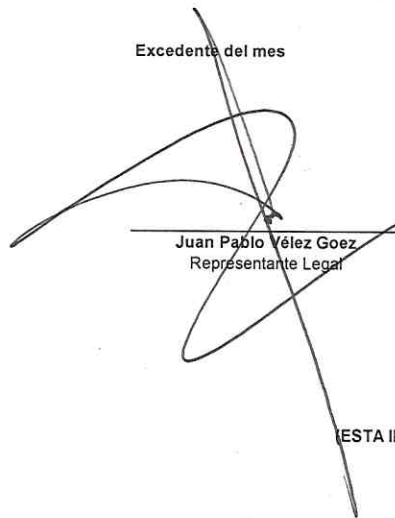
Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop

**FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA**

**ESTADOS DE RESULTADOS**

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	<u>Noviembre 2025</u>	%	<u>Noviembre 2024</u>	%
Ingresos	22.001,90	100,0%	22.174,21	100,0%
Costo de ventas y de prestación de servicios	7.736,60	35,2%	8.798,82	39,7%
<b>Excedente bruto</b>	<b>14.265,30</b>	<b>64,8%</b>	<b>13.375,38</b>	<b>60,3%</b>
Otros ingresos	4.019,98	18,3%	5.145,62	23,2%
Gastos de administración	13.737,47	62,4%	14.336,28	64,7%
Otros Gastos	1.237,24	5,6%	1.263,19	5,7%
<b>Total excedente o (pérdida) del ejercicio</b>	<b>3.310,57</b>	<b>15,0%</b>	<b>2.921,53</b>	<b>13,2%</b>
<b>Excedente del mes</b>	<b>340,00</b>		<b>167,79</b>	

  
 Juan Pablo Vélez Goez  
 Representante Legal

  
 Edna Natalia Malagon Sierra  
 Contadora  
 TP 167503-T

  
 Luis Javier Rodriguez Rodriguez  
 Revisor Fiscal  
 Delegado por Funservicoop  
 TP 63537 -T

(ESTA INFORMACION HA SIDO TOMADA DE LOS LIBROS OFICIALES DE CONTABILIDAD).

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - [www.febor.coop](http://www.febor.coop)