

DICIEMBRE

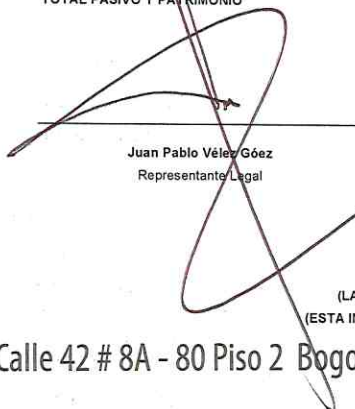
Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop



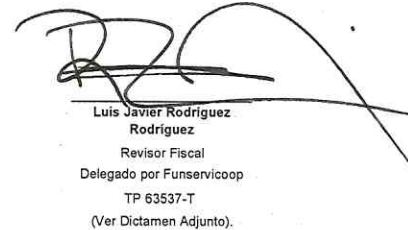
¡Contamos contigo, cuenta con nosotros!

FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA
NIT.860.007.647-7
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

<u>ACTIVOS</u>	<u>NOTA</u>	<u>DICIEMBRE 31 DE 2025</u>	<u>%</u>	<u>DICIEMBRE 31 DE 2024</u>	<u>%</u>	<u>\$</u>	<u>SECCIÓN NIIF</u>
ACTIVO CORRIENTE							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	12.402,28	6,39%	7.844,98	4,24%	4.557,31	Sección 11 y 12
Efectivo Restringido y con Destinación Especifica - FL	6	12.855,22	6,63%	12.503,00	6,75%	352,21	Sección 11 y 12
Inversiones contabilizadas a costo amortizado	5	2.846,82	1,47%	2.017,93	1,09%	828,88	Sección 11 y 12
Inversiones en acciones	7	,00	0,00%	40,00	0,02%	(40,00)	Sección 11 y 12
Cartera de Créditos	8	6.550,51	3,38%	6.659,06	3,60%	(108,55)	Sección 11 y 12
Avances y Anticipos Entregados	9	38,54	0,02%	21,27	0,01%	17,27	N/A
Cuentas por Cobrar y Otras	9	253,78	0,13%	137,98	0,07%	115,80	Sección 11
Activos por Impuestos Corrientes	11	49,04	0,03%	46,68	0,03%	2,37	N/A
Total Activo Corriente		34.996,20	18,04%	29.270,90	15,81%	5,73	
ACTIVO NO CORRIENTE							
Inversiones en Instrumento de Patrimonio	7	774,75	0,40%	779,29	0,42%	(4,54)	Sección 11 y 12
Cartera de Créditos	8	153.549,44	79,16%	150.751,62	81,44%	2.797,82	Sección 11 y 12
Activos Materiales - PPYE	10	4.605,79	2,37%	4.308,62	2,33%	297,17	Sección 17
Otros Activos	12	43,09		-			N/A
Total Activo No Corriente		158.973,07	81,96%	155.839,53	84,19%	3.133,54	
TOTAL ACTIVOS		193.969,26	100,00%	185.110,43	100,00%	8.858,83	
PASIVOS							
PASIVO CORRIENTE							
Depósitos	13	73.656,06	56,11%	66.893,19	52,46%	6.762,87	Sección 22
Créditos Ordinarios Corto Plazo	14	-	0,00%	,00	0,00%	,00	Sección 22
Cuentas por Pagar y Otras	15	2.909,86	2,22%	3.071,77	2,41%	(161,91)	Sección 22
Pasivos por Impuestos Corrientes	16	80,38	0,06%	74,65	0,06%	5,73	N/A
Fondos Sociales y Mutuales	17	295,62	0,23%	98,11	0,08%	197,50	N/A
Otros Pasivos	18	364,77	0,28%	286,48	0,22%	78,28	Sección 28
Total Pasivo Corriente		77.306,68	58,89%	70.424,21	55,23%	6.882,47	
PASIVO NO CORRIENTE							
Depósitos	13	52.832,41	40,25%	55.887,93	43,83%	(3.055,52)	Sección 22
Otros Pasivos	18	1.128,03	0,86%	1.199,41	0,94%	(71,37)	Sección 28
Total Pasivo No Corriente		53.960,45	41,11%	57.087,34	44,77%	(3.126,89)	
TOTAL PASIVO		131.267,13	67,67%	127.511,55	68,88%	3.755,59	
PATRIMONIO							
Capital Social	19	37.454,03	59,73%	33.808,97	58,70%	3.645,05	Sección 22
Reservas	20	18.329,54	29,23%	17.710,65	30,75%	618,89	Sección 22
Fondos de Destinación Especifica	21	0,00	0,00%	-	0,00%	0,00	Sección 22
Excedentes del Ejercicio	22	3.430,67	5,47%	3.094,45	5,37%	336,21	Sección 22
Resultados Acumulados por Adopción por Primera Vez	23	1.150,83	1,84%	1.150,83	2,00%	-	Sección 22
Otro Resultado Integral	23	2.337,07	3,73%	1.833,99	3,18%	503,09	Sección 22
TOTAL PATRIMONIO		62.702,13	32,33%	57.598,88	31,12%	5.103,25	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		193.969,26	100,00%	185.110,43	100,00%	8.858,83	


Juan Pablo Vélez Góez
Representante Legal


Edna Natali Malagon Sierra
Contadora
TP 167503-T

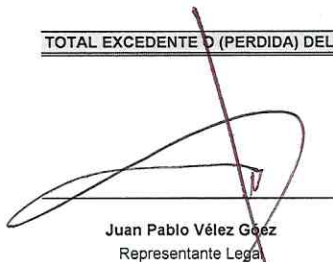

Luis Javier Rodriguez Rodriguez
Revisor Fiscal
Delegado por Funservicoop
TP 63537-T
(Ver Dictamen Adjunto).

(LAS REVELACIONES SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS)
(ESTA INFORMACION HA SIDO TOMADA DE LOS LIBROS OFICIALES DE CONTABILIDAD).

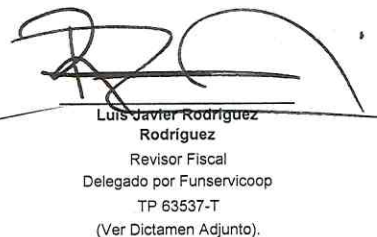
Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop

FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA
NIT.860.007.647-7
ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	NOTA	DICIEMBRE 31 DE 2025	%	DICIEMBRE 31 DE 2024	%	\$
Ingresos	24	24.089,60	100,0%	24.273,15	100,0%	(183,56)
Costo de Ventas y de Prestación de Servicios	26	8.461,73	35,1%	9.615,96	39,6%	(1.154,23)
Excedente Bruto		15.627,86	64,9%	14.657,19	60,4%	970,67
Otros Ingresos	25	4.290,26	17,8%	5.450,41	22,5%	(1.160,15)
Gastos de Administración	27	15.074,19	62,6%	15.594,49	64,2%	(520,30)
Otros Gastos	28	1.413,27	5,9%	1.418,65	5,8%	(5,39)
TOTAL EXCEDENTE O (PERDIDA) DEL EJERCICIO		3.430,67	14,2%	3.094,45	12,7%	336,21


 Juan Pablo Vélez Góez
 Representante Legal


 Edna Natali Malagon
 Sierra
 Contadora
 TP 167503-T


 Luis Javier Rodríguez
 Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Delegado por Funservicoop
 TP 63537-T
 (Ver Dictamen Adjunto).

(LAS REVELACIONES SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS)
 (ESTA INFORMACION HA SIDO TOMADA DE LOS LIBROS OFICIALES DE CONTABILIDAD)

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop

FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA
NIT 860.007.647-7
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2025 - 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital Social	Capital mínimo no reducible	Reservas	Fondos de destinación específica	Adopción por primera vez	Otro Resultado Integral	Excedentes del ejercicio	Total patrimonio	NOTA	SECCIÓN NIIF
Saldo a Diciembre 31 de 2024	13.808,97	20.000,00	17.710,65	-	1.150,83	1.833,99	3.094,45	57.598,88		
CAPITAL SOCIAL										
Reserva protección de aportes Sociales			618,89				(618,89)	-		
Fondo de educación				778,41			(778,41)	-		
Fondo de solidaridad				468,96			(468,96)	-		
Amortización de aportes				(,00)			,00	(,00)		
Revalorización de aportes							(1.228,19)	(1.228,19)		
Fondo de educación				(778,41)				(778,41)		
Fondo de solidaridad				(468,96)				(468,96)		
Aportes sociales de los asociados	3.645,05							3.645,05		
Capital mínimo no reducible								-		
Expedentes del ejercicio							3.430,67	3.430,67	22	Sección 22
Resultados acumulados por adopción por primera vez								,00		
Revaluación de Propiedad Planta y Equipo						503,087		503,09		
TOTAL PATRIMONIO	17.454,03	20.000,00	18.329,54	-	1.150,83	2.337,07	3.430,67	62.702,13		


 Juan Pablo Vélez Góez
 Representante Legal


 Edna Natali Malagon Sierra
 Contadora
 TF 167503-T

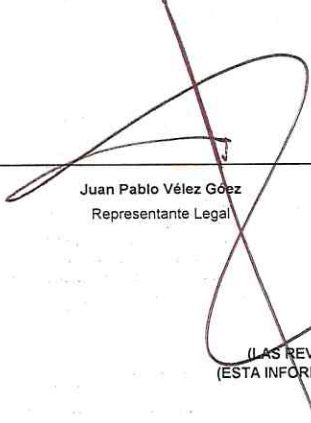

 Luis Javier Rodríguez Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Delegado por Funservicoop
 TP 63537-T
 (Ver Dictamen Adjunto).

(LAS REVELACIONES SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS)
 (ESTA INFORMACION HA SIDO TOMADA DE LOS LIBROS OFICIALES DE CONTABILIDAD)

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop

FEBOR ENTIDAD COOPERATIVA
NIT 860.007.647-7
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	NOTA	DICIEMBRE 31 DE 2025	DICIEMBRE 31 DE 2024	SECCIÓN NIF
Excedente		3.430,67	3.094,45	
Ajustes para conciliar el excedente (pérdida) neta con el efectivo neto proporcionado por (utilizado en) las actividades operativas:				
(+) Depreciaciones y amortizaciones		250,60	(396,65)	
(+) Recuperaciones de provisiones		1.031,83	1.461,09	
Total ajustes para conciliar el excedente (pérdida)		4.713,09	4.158,89	
Cambios en activos y pasivos operativos neto de adquisiciones:				
(+/-) Cartera		(3.721,10)	(3.925,45)	
(+/-) Cuentas por cobrar neto		(133,07)	51,62	
(+/-) Activo por impuestos corrientes		(2,37)	0,31	
(+/-) Cuentas Comerciales por Pagar y Otras Cuentas Por Pagar		(132,97)	(659,78)	
(+/-) Provisiones por Beneficios a Empleados		(22,03)	110,12	
(+/-) Aumento o disminución de Fondos Sociales		197,50	(106,67)	
(+/-) Impuestos		5,73	(9,49)	
(+) Aumento o disminución capitalización de aportes		3.645,05	3.011,28	
(+) Aumento o disminución de reservas		618,89	854,17	
(+) Revalorización y amortización de aportes		0,00	(0,00)	
(+) Ajuste por convergencia				
(+) Por revaluación de propiedad planta y equipo		503,087		
El efectivo neto generado por (utilizado en) las actividades operativas		958,73	(673,88)	
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
(+) Propiedades planta y equipo		(547,77)	328,79	
(+) Otros Activos no financieros		(43,093)		
(-) Otros Activos Financieros		(923,08)	(4.048,15)	
(+) Otras entradas (salidas) de efectivo (Distribucion de excedentes a 2024)		(3.094,45)	(4.270,87)	
El efectivo neto utilizado en actividades de inversión		(4.608,39)	(7.990,23)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación				
(+) Otros Pasivos Financieros		3.707,36	2.825,62	
(+) Préstamo		-	(26,48)	
El efectivo neto provisto por las actividades de financiación		3.707,36	2.799,14	
Efecto de las variaciones del tipo de cambio sobre el efectivo			(1.706,08)	
Aumento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes		4.770,79	10.401,33	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		8.695,25	10.401,33	
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	5-6	13.466,04	8.695,25	Seccion 7


 Juan Pablo Vélez Góez
 Representante Legal


 Edna Natáli Malagon Sierra
 Contadora
 TP 167503-T


 Luis Javier Rodríguez
 Revisor Fiscal
 Delegado por Funservicoop
 TP 63537-T
 (Ver Dictamen Adjunto).

(LAS REVELACIONES SON PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS)
 (ESTÁ INFORMACION HA SIDO TOMADA DE LOS LIBROS OFICIALES DE CONTABILIDAD)

Calle 42 # 8A - 80 Piso 2 Bogotá D.C. PBX: (601) 5558160 - WTS: 310 8100 100 - www.febor.coop